

Звіт про
прозорість
BDO в Україні

2025

BDO

Зміст

Вступне слово CEO BDO в Україні	3
Вступне слово керуючого партнера BDO в Україні	4
Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління	5
BDO Global статистика 2025	7
Характеристика мережі BDO	8
Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності	9
Система управління якістю ТОВ «БДО»	11
Оплата праці та політика ротачії ключових партнерів з аудиту й аудиторів компанії BDO в Україні	14
Безперервне навчання аудиторів	15
Фінансова інформація за 2025 рік	17
Підприємства, що становлять суспільний інтерес, яким надавалися послуги з обов'язкового аудиту	18
Додаток 1: Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ	19
Додаток 2: Фінансова звітність за 2025 рік	21

Вступне слово CEO BDO в Україні



Публікація Звіту про прозорість для BDO в Україні – це не питання формального дотримання вимог, а свідомий вибір на користь відкритості. Для нас це публічне підтвердження того, як саме ми будуємо довіру: через якість управлінських рішень, професійну етику, незалежність, розвиток людей і відповідальність перед суспільством. Для клієнтів, команди, регуляторів, партнерів та інвесторів цей Звіт є відкритим описом того, як ми організували роботу, як забезпечуємо якість аудиторських послуг і як ухвалюємо рішення в питаннях, де ціна помилки особливо висока.

Ключове повідомлення цього Звіту для ринку і суспільства для мене дуже просте: довіра не виникає з декларацій. Вона виникає із системи. І саме тому ми розглядаємо прозорість як частину управлінської відповідальності. В умовах війни, економічної турбулентності та одночасного відновлення країни – особливого значення набуває здатність бізнесу бути передбачуваним, підзвітним і професійно чесним. Аудит у цьому контексті виконує значно ширшу функцію, ніж перевірка фінансової звітності. Він підтримує довіру до бізнесу, до влади, до громадського сектора, і зрештою, до економічної відбудови України.

Працюючи з бізнесом у різних, зокрема й прифронтових, регіонах України та беручи участь у діалозі про відновлення країни, я щодня бачу, наскільки важливою є роль відповідального аудиторського бізнесу. Для відновлення потрібні не лише ресурси, а й довіра до фінансової інформації, до систем корпоративного управління, до здатності компаній бути прозорими та керованими. Це особливо важливо для інвестицій, кредитування, страхування, міжнародного партнерства і для відновлення економічної активності, зокрема в регіонах, які працюють у безпосередній близькості до лінії ризику. Підсумовуючи цей Звіт, хочу подякувати нашій команді, клієнтам і партнерам.

Команді – за професіоналізм, стійкість і щоденну відповідальність.

Клієнтам – за довіру і готовність розвивати культуру прозорості разом з нами. Партнерам – за співпрацю, яка допомагає зміцнювати інституційну спроможність українського бізнесу. Для нас прозорість, якість і незалежність – не окремі теми звіту. Це основа того, ким ми є і яким ми бачимо свій внесок у майбутнє України.

Віра Савченко
CEO



Вступне слово керуючого партнера BDO в Україні



Для мене Звіт про прозорість — це насамперед публічне підтвердження професійної позиції. У сфері аудиту довіра не може будуватися на загальних словах. Вона формується через якість виконання завдань, незалежність судження, послідовність методології, силу внутрішнього контролю і професійну поведінку кожного члена команди. Саме тому цей Звіт важливий: він показує не лише що ми декларуємо, а як саме ми організували систему, яка має забезпечувати стабільно високий рівень якості.

Ключове повідомлення, яке, на мою думку, цей Звіт має донести до ринку, полягає в тому, що якість для нас є безумовним пріоритетом, а незалежність — її обов'язковою передумовою. В сучасному середовищі аудитор працює в умовах значної складності: воєнних ризиків, волатильності ринку, кіберризиків, змін регуляторних вимог, розвитку нефінансової звітності та технологічної трансформації. У цих умовах саме якість процесу, професійний скептицизм і чіткі етичні межі дозволяють зберігати об'єктивність та надавати ринку висновки, яким можна довіряти. 2025 рік для аудиторської практики був роком посилення управлінської дисципліни і внутрішньої якості. Ми зосереджувалися на тому, щоб система управління якістю працювала не формально, а як реальний механізм планування, моніторингу, аналізу недоліків і їхнього виправлення. Для мене важливо, що якість починається не на фінальному етапі перевірки файлу. Вона починається значно раніше — з прийняття клієнта, оцінки ризиків, формування команди, доступності ресурсів, внутрішніх консультацій, ротації і безперервного навчання команди.

Принципи, які лежать в основі нашого підходу, є для мене незмінними. По-перше, незалежність і етика не можуть бути предметом компромісу, тому що саме вони захищають довіру до аудиторського висновку. По-друге, професійний скептицизм має бути практикою, а не декларацією. По-третє, якість неможлива без людей — без сильних фахівців, без відкритого зворотного зв'язку, без лідерів, які готові нести відповідальність за стандарт роботи команди. І, по-четверте, ми повинні постійно вчитися, бо середовище, у якому працює аудит, змінюється швидше, ніж будь-коли. Я переконаний, що відповідальний аудиторський бізнес відіграє важливу роль у підтриманні довіри до фінансових ринків та економічної стабільності в Україні. Високоякісний аудит потрібен не лише компаніям та їхнім акціонерам. Він потрібен банкам, інвесторам, державним органам, міжнародним партнерам, донорам і всім, хто ухвалює рішення на основі фінансової інформації. У період відновлення України роль аудиту ще більш зростає, тому що доступ до капіталу, реалізація інвестиційних проєктів і довіра до корпоративного управління починаються з довіри до цифр.

Сергій Балченко
Директор,
Керуючий партнер

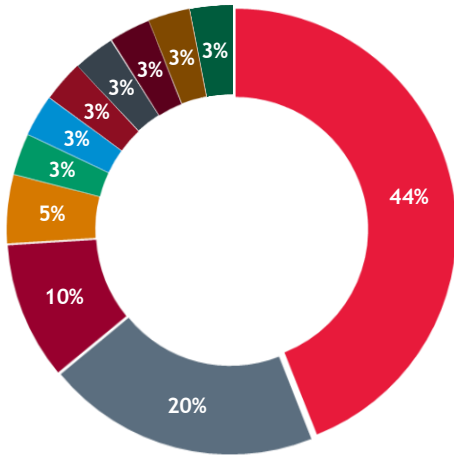


Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління (1/2)

МЕРЕЖА

ТОВ «БДО»

BDO зареєстровано в Україні у формі товариства з обмеженою відповідальністю. ТОВ «БДО» разом з іншими компаніями, які діють під брендом BDO в Україні, є членом мережі BDO.



- Савченко Алла Іванівна
- Савченко Віра Миколаївна
- Балченко Сергій Олексійович
- Дзюба Лілія Анатоліївна
- Ніколаєнко Олександр Миколайович
- Сусідка Наталія Іванівна
- Боренков Андрій Юрійович
- Невмержицький Віктор Миколайович
- Штанцель Сергій Едуардович
- Забой Марина Вікторівна
- Черниш Лілія Іванівна

Послуги з надання впевненості надаються виключно ТОВ «БДО» (ідентифікаційний код 20197074).

СКЛАД

До BDO в Україні входять фірми-учасники мережі, які зареєстровані в Україні:

- ▶ ТОВ «БДО»
- ▶ ТОВ «БДО Консалтинг»
- ▶ ТОВ «БДО Корпоративні фінанси»
- ▶ ТОВ «БДО БСШХ»

ЛОКАЦІЇ

02121, м. Київ

вул. Харківське шосе 201-203,
10-й поверх*

49000, м. Дніпро

вул. Глоби Лазаря , 4
6-й поверх

79309, м. Львів

вул. Т. Шевченка, 120, Регус-КІВШ*



*невідокремлений підрозділ

Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління (2/2)



ТОВ «БДО» включено до всіх розділів Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, зокрема до 4-го розділу суб'єктів аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес. Номер реєстрації в [Реєстрі](#): 2868.



ТОВ «БДО» пройшло перевірку з контролю якості аудиторських послуг [16 вересня 2024 року](#).



Згідно зі статутом ТОВ «БДО» станом на 31 грудня 2025 року в Товаристві визначені наступні органи управління: Загальні збори Учасників і Колегіальний виконавчий орган Товариства. Наглядова рада не створена. Керівництво поточною діяльністю Товариства здійснює його колегіальний виконавчий орган – Дирекція. Очолює Дирекцію Генеральний директор. Членами Дирекції є, окрім Генерального директора, – Директор, Директор виконавчий, Директор фінансовий. Склад Дирекції може бути змінено за рішенням Загальних зборів Учасників.



Пов'язаними особами ТОВ «БДО» згідно з визначенням, викладеним у пункті 17 частини першої статті 1 «Загальні положення» Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» є його учасники та керівництво:

- ▶ Учасник і Генеральний директор ТОВ «БДО» Савченко Алла Іванівна (аудитор), номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 101113, – частка в статутному капіталі станом на 31.12.2025 складає 44%, кінцевий бенефіціарний власник.
- ▶ Виконавчий директор ТОВ «БДО» Савченко Віра Миколаївна (аудитор), номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 101116, яка є учасником ТОВ «БДО», частка якої станом на 31.12.2025 складає 20%, кінцевий бенефіціарний власник.
- ▶ Директор ТОВ «БДО» Балченко Сергій Олексійович (аудитор), номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 101086, який є учасником ТОВ «БДО», частка якого станом на 31.12.2025 складає 10%.
- ▶ Фінансовий директор ТОВ «БДО» Сусідка Наталія Іванівна, яка є учасником ТОВ «БДО», частка якої станом на 31.12.2025 складає 3%.
- ▶ Та інші учасники, що представлені в розділі «ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВА СТРУКТУРА, ФОРМА ВЛАСНОСТІ ТА СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ» цього Звіту.
- ▶ Пов'язаними особами ТОВ «БДО» також виступають наступні юридичні особи: ТОВ «БДО КОНСАЛТИНГ», ТОВ «БДО БІЗНЕС СЕРВІС ШЕРІНГ ХАБ», ТОВ «БДО Корпоративні фінанси», ТОВ «БІЗНЕС ОСВІТНІЙ АЛЬЯНС», ТОВ «БАЛАНС БІЗНЕС БУКС» через пряме володіння корпоративними правами та єдиного кінцевого бенефіціарного власника.



BDO Global статистика 2025



Дані: з 1 жовтня 2024 року по 30 вересня 2025 року



Дохід

Фірми-члени

\$ 11 млрд +4%

€ 10 млрд +2%

Включно з альянсами

\$ 16 млрд +7%

€ 15 млрд +5%

Чистий дохід, — отриманий фірмами-членами мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ від надання послуг з обов’язкового аудиту фінансової звітності, —
€ 802 584 334,57



Присутність

870 офісів

169 країн і територій



Персонал

+94,900 +3%



Зростання за регіонами

+7% ЕМЕА

+3% Азійсько-Тихоокеанський регіон

+0.4% Америка



Зростання за лініями сервісу

+7% Податкові послуги

+4% Консалтинг

+3% Аудит і надання впевненості

+2% Бізнес-послуги і аутсорсинг

За даними сайту Accountancy Age міжнародна мережа BDO посіла **5** місце у TOP-25 International Networks 2024

AccountancyAge

Rank	Name	Fee income (USDm)
1	Deloitte	67,200.0
2	PwC	55,381.0
3	EY	51,200.0
4	KPMG	38,400.0
5	BDO (1)	15,042.0

(1) Data 1 October 2024 to 30 September 2025 (excluding alliance firms)

Характеристика мережі BDO

Правова форма і структура мережі

Мережа BDO це міжнародна мережа незалежних бухгалтерських, податкових і консалтингових фірм, які є членами BDO International Limited, і надають професійні послуги під брендом BDO. BDO International Limited – це керуюча компанія мережі BDO, яка встановлює зобов’язання щодо членства фірм-членів BDO. Мережа BDO підпорядковується Раді, Правлінню глобальної мережі і Керівній групі BDO International Limited. Кожна з компаній BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BVBA та фірм-членів BDO є окремим юридичним підприємством і не несе відповідальності за інші дії чи бездіяльність такого підприємства. BDO International Limited і Brussels Worldwide Services BVBA не надають ніяких професійних послуг клієнтам. Цим займаються виключно фірми-члени BDO.

Основні міжнародні комітети

- ▶ Комітет контролю інновацій у сфері аудиту
- ▶ Керуючий аудиторський комітет
- ▶ Комітет податкового консультування
- ▶ Міжнародний комітет з управління ризиками
- ▶ Міжнародний комітет з кадрів і розвитку
- ▶ Міжнародний комітет з розвитку бізнесу й маркетингу брендів
- ▶ Міжнародний комітет IT

Рада

- ▶ Одна фірма-член, один голос
- ▶ Ухвалює центральний бюджет, назначає Правління глобальної мережі й ухвалює Статут BDO

Правління глобальної мережі

- ▶ Представники найбільших фірм-членів Австралії, Канади, Китаю, Німеччини, Нідерландів, Норвегії, Швейцарії, Великої Британії та Америки
- ▶ Встановлює політику і визначає пріоритети мережі
- ▶ Контролює роботу Керівної групи (GLT)

Керівна група

- ▶ Генеральні директори мережі з аудиту та консалтингу, оподаткування, кадрів та розвитку, розвитку бізнесу та маркетингу, IT, на глобальному і регіональному рівнях, і міжнародний секретар
- ▶ Координує звичайну діяльність мережі

Регіональне правління

- ▶ Представники кожної країни / найбільшої фірми-члена в регіоні
- ▶ Забезпечує стратегічне спілкування, координацію й співпрацю з регіоном

Міжнародні комітети

- ▶ До складу входять фахівці фірм-членів
- ▶ Звітність керівної групи (GLT)
- ▶ Розроблення міжнародної Політики і Керівництва

Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності (1/2)

У мережі BDO запроваджені політики та процедури для забезпечення незалежності, що відповідають вимогам Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів і які містяться в Керівництві BDO з управління ризиками, у Керівництві BDO з етики та незалежності та в Програмі BDO з питань незалежності; а також запроваджено низку автоматизованих інструментів на міжнародному рівні, доступ до яких є у всіх фірм-членів мережі BDO.

Для забезпечення незалежності компанії та відповідності нашої наявної системи управління ризиками в частині, що відноситься до питань етики та незалежності, вимогам чинного законодавства України, — нашою компанією запроваджено комплекс заходів, які входять до нашої системи управління ризиками та охоплюють усі лінії сервісу компанії, персонал компанії, а також послуги, які надають інші компанії мережі BDO.

Окремі, але невичерпні, елементи цієї системи управління ризиками в частині дотримання незалежності та вимог етики наведені нижче:

- ▶ Політика та відповідні процедури прийняття та подовження роботи з клієнтами та завданнями. Процедури оцінки ступеню ризикованості клієнта та обрання застережних заходів для мінімізації ризиків. Процедури з виявлення та оцінки загроз незалежності стосовно потенційних клієнтів, які є підприємствами, що становлять суспільний інтерес. Вимоги щодо фінансових взаємин компанії з клієнтами.
- ▶ Процедура перевірки потенційних і наявних завдань і клієнтів на наявність потенційних конфліктів інтересів, виявлення наявних конфліктів та запровадження застережних заходів. Вимоги щодо поєднання аудиторських і неаудиторських послуг.
- ▶ Процедури забезпечення та підтвердження незалежності персоналу компанії. Ротація партнерів і персоналу компанії. Взаємодія після припинення трудових відносин.

Ми регулярно переглядаємо й вдосконалюємо політики, принципи та процедури, які охоплюють взаємини з клієнтами під час надання послуг з аудиту, огляду, супутніх послуг та інших послуг з надання впевненості, тривалість співпраці з клієнтами, суми гонорарів та надання неаудиторських послуг клієнтам з аудиту тощо. У випадку, коли ми не в змозі належним чином вирішити потенційний конфлікт інтересів шляхом встановлення відповідних запобіжних заходів, ми відмовляємося від надання послуг, які створюють конфлікт інтересів.



Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності (2/2)

Запроваджений в компанії процес щорічного декларування незалежності вимагає підтвердження незалежності партнерами і персоналом компанії починаючи з дати прийняття на роботу. Ми декларуємо факт дотримання наших вимог щодо фінансових, ділових, трудових і особистих стосунків, і розкриваємо інформацію щодо всіх випадків, які можуть свідчити про наявність потенційних загроз незалежності. Крім того, усі члени команди із завдання з аудиту, а також залучені внутрішні фахівці, письмово підтверджують свою незалежність щодо завдання. Ми також перевіряємо нашу незалежність на глобальному рівні мережі BDO за допомогою встановлених процедур письмового підтвердження незалежності компаніями мережі BDO та завдяки доступу для всіх співробітників компанії до світового реєстру клієнтів BDO, надання послуг яким обмежено, і до програмного забезпечення, яке дозволяє перевірити чи співпрацює потенційний клієнт, який має операції за межами України, з іншими офісами BDO.

У рамках реалізації програми перевірки виконання вимог до незалежності наша компанія постійно проводить вибірккову перевірку дотримання вимог незалежності нашими співробітниками.

Під час роботи в компанії персонал отримує постійне професійне навчання з питань незалежності та управління ризиками.

Твердження щодо моніторингу внутрішньої незалежності

Ми на постійних засадах контролюємо дотримання вимог наших політик, процедур і вимог щодо незалежності компанії. Ми підтверджуємо, що протягом 2025 року нами були вжиті всі заходи для забезпечення незалежності, наведені в цьому Звіті, і що у 2025 році нами була проведена внутрішня перевірка дотримання вимог незалежності.



Система управління якістю ТОВ «БДО» (1/3)

Огляд Системи Управління Якістю (СУЯ)

Впровадження й підтримка системи управління якістю є обов'язком і відповідальністю керівництва компанії. Керівництво компанії власним прикладом демонструє відданість принципам професійної етики, ділової порядності та якості.

15 грудня 2022 року набув чинності Міжнародний стандарт з управління якістю 1 («МСУЯ 1»), який передбачає, що компанії повинні створити систему управління якістю, яка використовує проактивний та заснований на оцінці ризиків підхід до управління якістю.

Згідно з вимогами МСУЯ 1 кінцеву відповідальність за нагляд за системою управління якістю послуг у нашій компанії покладено на директора. Загальне керівництво з питань етики, незалежності, контролю за роботою системи управління якістю, управління ризиками та за дотримання вимог чинного законодавства та запроваджених компанією політик і процедур здійснюється із залученням фахівців з питань управління ризиками, контролю якості, методології, фінансового моніторингу, юристів тощо.

ТОВ «БДО» (далі – Компанія) несе відповідальність за розробку, впровадження та використання системи управління якістю для аудиту або огляду фінансової звітності, або інших завдань з надання впевненості або пов'язаних з ними послуг, що виконуються компанією, щоб забезпечити обґрунтовану впевненість у тому, що цілі системи управління якістю були досягнуті.

Компанія інвестувала значний час і ресурси у створення та використання системи управління якістю, яка відповідає МСУЯ 1 та досягає цілей в тому, що компанія та її персонал виконують обов'язки відповідно до професійних стандартів і застосовних законодавчих і нормативних вимог, а також виконують завдання відповідно до таких стандартів та вимог; і звіти щодо завдання, видані

компанією або партнерами із завдання, є доречними за обставин.

Компанія прийняла всі цілі щодо якості та конкретні відповіді, як зазначено в МСУЯ 1, для всіх восьми компонентів, охоплених нашою системою управління якістю, які функціонують ітеративно та інтегровано. Інші вимоги МСУЯ 1 містять ролі та обов'язки для системи управління якістю, загальну оцінку системи керівництвом, мережеві вимоги або мережеві послуги і документацію. Це вісім компонентів:

- ▶ Процес оцінки ризиків фірми
- ▶ Управління та керівництво
- ▶ Відповідні етичні вимоги
- ▶ Прийняття та продовження відносин з клієнтами і конкретних завдань
- ▶ Виконання завдання
- ▶ Ресурси
- ▶ Інформація та комунікація
- ▶ Процес моніторингу та виправлення.

Для сприяння досягненню загальних цілей Фірми щодо якості, при створенні і постійному вдосконаленні системи управління якістю Фірми, Фірма здійснила наступне для кожного з компонентів своєї системи управління якістю:



Система управління якістю ТОВ «БДО» (2/3)



МОНІТОРИНГ

Фірма здійснює моніторинг розробки, впровадження ефективності системи управління якістю Фірми з метою визначення напрямів для вдосконалення. Проводиться аналіз першопричин виявлених недоліків і своєчасно впроваджуються коригувальні заходи щодо їхнього усунення.

Компанія виявляє нові події та зміни в обставинах Компанії або її завданнях і адаптує систему управління якістю для реагування на такі зміни.

Надійний моніторинг і виправлення є важливим компонентом системи управління якістю ТОВ «БДО», щоб гарантувати, що Компанія постійно прагне вдосконалювати процеси із забезпечення якості, а проведений моніторинг допомагає виявити недоліки в системі управління якістю. Недоліки можуть існувати, якщо:

- ▶ Не встановлено мети щодо якості, необхідної для досягнення цілей системи управління якістю;
- ▶ Ризик якості або сукупність ризиків якості не ідентифіковані або належним чином не оцінені;
- ▶ Реагування або комбінація заходів реагування не знижує до прийнятно низького рівня ймовірність виникнення відповідного ризику якості через те, що реагування не розроблене належним чином, не впроваджене або не працює ефективно; або
- ▶ Інший аспект системи управління якістю відсутній або не розроблений належним чином, не впроваджений або не працює ефективно, так що вимога МСУЯ 1 не була виконана.

Фундаментальною частиною ефективного процесу моніторингу й виправлення є проведення аналізу першопричин ідентифікованих недоліків, щоб зрозуміти чому виникли недоліки, і мати можливість розробити ефективний план виправлення, щоб запобігти повторному виникненню недоліків у майбутньому. Принаймні раз на рік ТОВ «БДО» оцінює, чи мають ці недоліки серйозний і/або всеосяжний вплив на досягнення цілей щодо якості в системі управління якістю ТОВ «БДО».

ЦІЛІ

Фірма встановила цілі щодо якості, що вимагаються стандартом МСУЯ 1, в основних компонентах своєї системи управління якістю, а також будь-які додаткові цілі щодо якості для Фірми, якщо це необхідно.

РИЗИКИ ЯКОСТІ

Фірма визначила ризики якості, які можуть негативно вплинути на досягнення цих цілей. Вони враховують характер і обставини Фірми та завдань, які вона виконує, а також умови, події чи обставини, які можуть вплинути на її систему управління якістю.

ЗАХОДИ РЕАГУВАННЯ

Фірма розробила і впровадила відповідні заходи реагування (політики, процедури та заходи контролю) для зменшення оцінених ризиків якості до прийнятного рівня.

Система управління якістю ТОВ «БДО» (3/3)



Оцінка системи управління якістю

Особа, на яку покладено кінцеву відповідальність і підзвітність за систему управління якістю, повинна від імені компанії оцінити систему управління якістю. Оцінка повинна проводитись у певний момент часу і не рідше одного разу на рік. На підставі оцінки особа, на яку покладено кінцеву відповідальність та підзвітність за систему управління якістю, має зробити від імені компанії висновок чи забезпечує система управління якістю компанії обґрунтовану впевненість у тому, що цілі системи управління якістю досягаються. Щорічна оцінка системи управління якістю ТОВ «БДО» враховує зібрану інформацію про розробку, впровадження та функціонування системи управління якістю з моніторингових заходів, виконаних за період до дати оцінки. Заходи моніторингу містять перевірку операційної ефективності реагування, огляд фіндингів внутрішніх і зовнішніх перевірок завдань, а також аналіз іншої відповідної інформації, отриманої щодо системи управління якістю. ТОВ «БДО» використовує професійне судження для оцінки результатів цих моніторингових заходів, щоб визначити, чи оцінюються фіндинги, окремо або в сукупності, як недоліки в системі управління якістю. Для всіх виявлених недоліків досліджується першопричина і оцінюється серйозність і поширеність недоліку щодо системи управління якістю, окремо і в сукупності з іншими виявленими недоліками.

Висновок щодо ефективності системи управління якістю ТОВ «БДО»

Ми провели оцінку відповідно до МСУЯ 1 і дійшли висновку, що система управління якістю компанії надає фірмі обґрунтовану впевненість у тому, що цілі системи управління якістю досягаються станом на 31 жовтня 2025 року. Ми також підтверджуємо, з обґрунтованою впевненістю, що внутрішня система управління якістю ТОВ «БДО» загалом ефективно функціонувала протягом 2025 року. Обґрунтована впевненість досягнута тоді, коли система управління якістю знижує до прийнятно низького рівня ризик того, що цілі системи управління якістю не будуть досягнуті. Обґрунтована впевненість не є абсолютним рівнем впевненості, оскільки існують обмеження властиві для системи управління якістю. У разі виявлення будь-яких недоліків, ТОВ «БДО» розробляє і впроваджує коригувальні дії для усунення виявлених недоліків, які відповідають результатам аналізу першопричин та моніторингу прогресу виправлення.

Оплата праці та політика ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів компанії BDO в Україні

Наша компанія впроваджує й дотримується наступних принципів оплати праці ключових партнерів департаменту з аудиту:



- ▶ Визначення основних критеріїв оцінки роботи ключових партнерів
- ▶ Безперервний аналіз як процесу виконання, так і результатів роботи відповідно до прийнятих критеріїв

Основними критеріями при оцінці роботи є:



- ▶ Результати внутрішніх перевірок контролю якості
- ▶ Дотримання вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»
- ▶ Залученість ключового партнера
- ▶ Виконання вимог безперервного професійного навчання і проходження зовнішніх іспитів

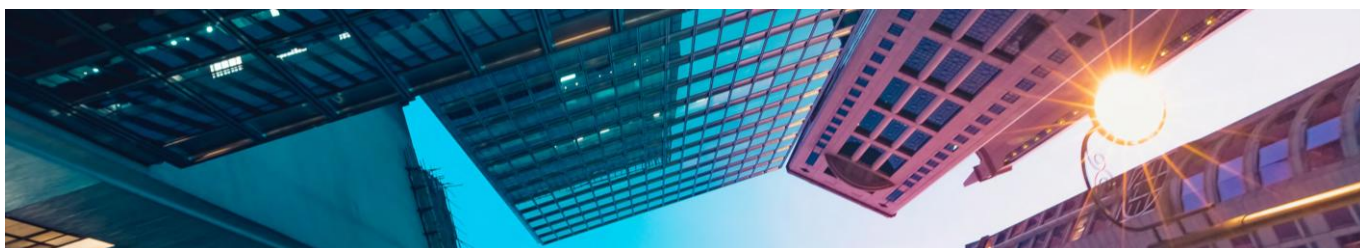
При визначенні рівня оплати праці ключовим партнерам також береться до уваги:



- ▶ Досвід
 - ▶ Відповідальність ключового партнера
- Оплата праці ключових партнерів складається з фіксованої частини (відповідно до затвердженого штатного розпису) та змінної частини (премії)

Опис політики ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів, залучених до виконання завдання з обов'язкового аудиту

На виконання вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» BDO в Україні запровадила внутрішню політику та процедуру моніторингу тривалості завдання з обов'язкового аудиту та ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів, залучених до виконання завдання з обов'язкового аудиту, що передбачає поступову ротацію ключових партнерів і аудиторів протягом терміну, визначеного законом.



Безперервне навчання аудиторів (1/2)

З метою забезпечення високої якості надання послуг з аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг ми приділяємо значну увагу безперервному професійному навчанню аудиторів. BDO в Україні вимагає від співробітників аудиторських команд проходити **мінімум 120 годин** професійного навчання за **кожні три роки**.



Співробітники компанії:

- ▶ Навчаються і складають іспити АССА з метою отримання повного членства;
- ▶ Відвідують професійні заходи в Україні – семінари, круглі столи, конференції, вебінари тощо;
- ▶ Систематично проходять внутрішні семінари та тренінги з МСФЗ, МСА, податкового законодавства, етики та незалежності, звітності зі сталого розвитку тощо;
- ▶ Користуються професійною бібліотекою і корпоративною Базою знань, що містить Міжнародні стандарти аудиту (МСА) та Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), Міжнародні стандарти управління якістю (МСУЯ 1 та МСУЯ 2), Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку – НП(с)БО, а також внутрішні правила, політики та процедури;
- ▶ Навчаються на практиці, виконуючи робочі завдання під керівництвом досвідчених колег і отримуючи постійний зворотний зв'язок від керівників;
- ▶ Мають доступ до навчальних матеріалів міжнародної мережі BDO;
- ▶ Відвідують міжнародні конференції та навчання мережі BDO з питань аудиту, МСФЗ тощо.



Професійне навчання для аудиторів у 2025 році

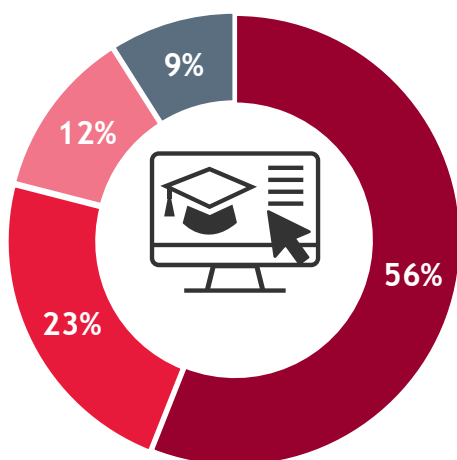
- ▶ Методологія аудиту та МСА
- ▶ МСФЗ
- ▶ Податкове законодавство
- ▶ Звітність зі сталого розвитку
- ▶ Дотримання принципів етики та незалежності
- ▶ Політика захисту персональних даних
- ▶ Навчання з кібербезпеки.

У процесі навчання заохочується обговорення професійних питань з використання МСА та МСФЗ, а також розв'язання практичних завдань. З метою контролю рівня знань проводиться тестування.



Безперервне навчання аудиторів (2/2)

РОЗПОДІЛ ГОДИН КОРПОРАТИВНОГО НАВЧАННЯ ДЛЯ СПІВРОБІТНИКІВ ДЕПАРТАМЕНТУ З АУДИТУ В 2025 РОЦІ



- Професійне навчання
- Навчання з розвитку загальних бізнес-навичок (soft skills)
- Навчання з ментального здоров'я і питань безпеки під час війни
- Навчання з розвитку цифрового інтелекту



- ▶ Самостійне виконання нових завдань і впровадження нових інструментів у роботі



- ▶ Спілкування та зворотний зв'язок
- ▶ Наставництво
- ▶ Рольова модель



- ▶ Тренінги та курси
- ▶ Онлайн навчання
- ▶ E-learning's тощо

100% ВНЕСОК У РОЗВИТОК

Безперервне навчання аудиторів (окрім вищезазначених факторів) також базується в нашій Компанії на моделі **70/20/10**. Ця модель демонструє можливість забезпечення стабільного результату та стійкого розвитку нових знань, професійних поглядів та поведінки – і це, головним чином, завдяки навчанню на робочому місці.



Наша Компанія заохочує співробітників до членства в громадських професійних організаціях, зокрема:



Спілка Аудиторів України (САУ)



Федерація Професійних Бухгалтерів і Аудиторів України (ФПБАУ)



Спілка Податкових Консультантів України (СПКУ)

Фінансова інформація за 2025 рік



- ▶ Доходи від надання дозволених неаудиторських послуг підприємствам, що становлять суспільний інтерес 1 805,7 тис. грн



- ▶ Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, і суб'єктів, що належать до групи компаній, материнською компанією яких є такі підприємства 49 227,0 тис. грн



- ▶ Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності інших юридичних осіб 19 304,9 тис. грн



- ▶ Доходи від надання неаудиторських послуг іншим юридичним особам 70 504,5 тис. грн



Підприємства, що становлять суспільний інтерес, яким надавалися послуги з обов'язкового аудиту

Нижче представлений перелік підприємств, передбачених пунктом 2.6 статті 37 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність», за результатами обов'язкового аудиту фінансової звітності, яким ТОВ «БДО» надало аудиторський висновок 2025 року

- ▶ АТ "АНТОНОВ"
- ▶ АТ "ІДЕЯ БАНК"
- ▶ АТ "ПРОКРЕДИТ БАНК"
- ▶ АТ "РУДЬ"
- ▶ АТ "УКРАЇНСЬКІ ЕНЕРГЕТИЧНІ МАШИНИ"
- ▶ АТ "УКРПОШТА"
- ▶ ПАТ "КРЮКІВСЬКИЙ ВАГОНОБУДІВНИЙ ЗАВОД"
- ▶ ПАТ АКЦІОНЕРНИЙ БАНК "ПІВДЕННИЙ"
- ▶ ПАТ "СК "УСГ"
- ▶ ПП "АМІК УКРАЇНА"
- ▶ ПОСП "УМАНСЬКИЙ ТЕПЛИЧНИЙ КОМБІНАТ"
- ▶ ПП "ОРГАНІК СИСТЕМС"
- ▶ ПРАТ "А/Т ТЮТЮНОВА КОМПАНІЯ "В.А.Т. - ПРИЛУКИ"
- ▶ ПРАТ "КИЇВСЬКИЙ КАРТОННО-ПАПЕРОВИЙ КОМБІНАТ"
- ▶ ПРАТ "МОНДЕЛІС УКРАЇНА"
- ▶ ПРАТ "НЕК "УКРЕНЕРГО"
- ▶ ПРАТ "РУБІЖАНСЬКИЙ КАРТОННО-ТАРНИЙ КОМБІНАТ"
- ▶ ПРАТ "УКРГІДРОЕНЕРГО"
- ▶ ПРАТ "УСК "КНЯЖА ВІЕННА ІНШУРАНС ГРУП"
- ▶ ПРАТ СК "КНЯЖА ЛАЙФ ВІЕННА ІНШУРАНС ГРУП"
- ▶ ПСП "АГРОФІРМА "РОДНІЧОК"
- ▶ ТЗОВ "ГҀУДВЕЛЛІ УКРАЇНА"
- ▶ ТОВ "АЛЛО"
- ▶ ТОВ "АТ ЕНЕРГО ТРЕЙД"
- ▶ ТОВ "БРИТІШ АМЕРИКАН ТОБАККО СЕЙЛЗ ЕНД МАРКЕТИНГ УКРАЇНА"
- ▶ ТОВ "ВЕНТИЛЯЦІЙНІ СИСТЕМИ"
- ▶ ТОВ "ДЖЕЙБІЛ СЬОРКІТ ЮКРЕЙН ЛІМІТЕД"
- ▶ ТОВ "ЕНЕРГЕТИК ДНІПРО"
- ▶ ТОВ "ЕПАМ ДІДЖИТАЛ"
- ▶ ТОВ "ЕПАМ СИСТЕМЗ"
- ▶ ТОВ "ІНСТИТУТ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ "ІНТЕЛЛІАС"
- ▶ ТОВ "ІНФОКС"
- ▶ ТОВ "КИЩЕНЦІ"
- ▶ ТОВ "ЛАНДТЕХ"
- ▶ ТОВ "НАТАША-АГРО"
- ▶ ТОВ "ПОТОКИ"
- ▶ ТОВ "ПРОМВАГОНТРАНС"
- ▶ ТОВ "СІНЕВО УКРАЇНА«
- ▶ ТОВ "СКЛЯННИЙ АЛЬЯНС«
- ▶ ТОВ "ТРИПІЛЬСЬКИЙ ПАКУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ"
- ▶ ТОВ "ФТД-РИТЕЙЛ"
- ▶ ТОВ "ЦИФРОТЕХ"
- ▶ ТОВ "Ю.КОМОДІТІЗ«
- ▶ ФГ "ІНТЕГРОВАНІ АГРОСИСТЕМИ«
- ▶ ФГ "ОРГАНІК СИСТЕМС"



Додаток 1: Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ (1/2)

КРАЇНА	ТЕРИТОРІЯ	НАЗВА АУДИТОРСЬКИХ ФІРМ
Австрія	Австрія	BDO Audit GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
		BDO Austria GmbH
Бельгія	Бельгія	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Болгарія	Болгарія	BDO AFA
Греція	Греція	BDO Certified Public Accountants S.A.
Данія	Данія	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Естонія	Естонія	Aktsiaselts BDO Eesti
Ірландія	Ірландія	BDO
Іспанія	Іспанія	BDO Auditores S.L.P.
		BDO QUOTA AUDITORES SL.
Італія	Італія	BDO Italia S.p.A.
Кіпр	Кіпр	BDO Limited
Латвія	Латвія	BDO Assurance, LLC
Литва	Литва	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Люксембург	Люксембург	BDO Audit
Ліхтенштейн	Ліхтенштейн	BDO (Liechtenstein) AG
Мальта	Мальта	BDO Malta CPAs
		BDO Technology Advisory Limited
Нідерланди	Нідерланди	BDO Audit & Assurance B.V.
Німеччина	Німеччина	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO Concunia GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI Mentoring GmbH & Co. KG
		BDO Oldenburg GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Норвегія	Норвегія	BDO AS
Польща	Польща	BDO Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Sp.k
Португалія	Португалія	BDO & Associados, SROC, Lda
Румунія	Румунія	BDO Audit SRL
		BDO Audit & Consulting SRL
		BDO Auditors & Accountants SRL
		BDO Auditors and Business Advisors SRL

Додаток 1: Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ (2/2)

КРАЇНА	ТЕРИТОРІЯ	НАЗВА АУДИТОРСЬКИХ ФІРМ
Словацька Республіка	Словацька Республіка	BDO Audit, spol. s r.o.
Словенія	Словенія	BDO Revizija d.o.o.
Угорщина	Угорщина	BDO Magyarország Könyvvizsgáló Kft. (BDO Hungary Audit Ltd)
Фінляндія	Фінляндія	BDO Oy
		BDO Auditor Oy
Франція	Франція	BDO Atlantique
		BDO IDF
		BDO Méditerranée
		BDO Paris Audit & Advisory
		BDO Rhone - Alpes
		BDO Strasbourg
Хорватія	Хорватія	BDO Croatia D.O.O.
	Сараєво	BDO BH d.o.o. Sarajevo
Чеська Республіка	Чеська Республіка	BDO Group s.r.o.
		BDO Audit s.r.o
		BDO Czech Republic s.r.o.
		BDO EURO-Trend Audit, a.s.
Швеція	Швеція	BDO AB
		BDO Göteborg AB
		BDO Göteborg KB
		BDO Mälardalen AB
		BDO Norr AB
		BDO Sweden AB
		BDO Syd AB
		BDO Syd KB



Додаток 2

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата(рік,місяць,число)	Коди
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "БДО"	за ЄДРПОУ	2026 01 01
Територія <u>ДНІПРОПЕТРОВСЬКА</u>	за КАТОТТГ ¹	20197074
Організаційно-правова форма господарювання <u>Товариство з обмеженою відповідальністю</u>	за КОПФГ	UA12020010010037010
Вид економічної діяльності <u>Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування</u>	за КВЕД	240
Середня кількість працівників, осіб <u>195</u>		69.20
Одиниця виміру: <u>тис. грн. з одним десятковим знаком</u>		
Адреса, телефон <u>вулиця Лазаря Глоби, буд. 4, м. ДНІПРО, ДНІПРОПЕТРОВСЬКА обл., 49000, Україна</u>		3703043

1.Баланс на 31 грудня 2025 р.

Форма № 1-м Код за ДКУД 1801006

Актив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	50,8	9,9
Первісна вартість	1001	1 554,8	1 554,8
Накопичена амортизація	1002	(1 504,0)	(1 544,9)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби :	1010	3 063,5	2 590,9
первісна вартість	1011	13 831,5	14 475,8
знос	1012	(10 768,0)	(11 884,9)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	114,0	114,0
Інші необоротні активи	1090	1 807,6	1 471,9
Усього за розділом I	1095	5 035,9	4 186,7
II. Оборотні активи			
Запаси :	1100	25 897,1	44 136,7
у тому числі готова продукція	1103	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	8 489,1	8 896,4
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	1 676,2	1 356,8
у тому числі з податку на прибуток	1136	1 676,2	1 356,8
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	63 967,6	51 863,3
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	42 368,3	34 386,0
Витрати майбутніх періодів	1170	3 741,0	4 984,6
Інші оборотні активи	1190	7 993,7	8 742,7
Усього за розділом II	1195	154 133,0	154 366,5
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	159 168,9	158 553,2

Пасив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	9,4	9,4
Додатковий капітал	1410	183,9	183,9
Резервний капітал	1415	13,1	13,1
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	62 068,1	55 299,8
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	62 274,5	55 506,2
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 176,2	553,0
розрахунками з бюджетом	1620	7 610,4	8 620,4
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	1 227,8	1 428,2
розрахунками з оплати праці	1630	8 305,8	7 574,1
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	59 371,4	65 914,0
Усього за розділом III	1695	77 691,6	84 089,7
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	159 168,9	158 553,2

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2025 р.

Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	225 221,4	200 941,4
Інші операційні доходи	2120	7 905,8	12 839,8
Інші доходи	2240	1 878,9	2 287,4
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	235 006,1	216 068,6
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(137 189,4)	(128 119,4)
Інші операційні витрати	2180	(87 510,7)	(75 640,0)
Інші витрати	2270	(-)	(483,2)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(224 700,1)	(204 242,6)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	10 306,0	11 826,0
Податок на прибуток	2300	(2 074,3)	(2 493,6)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	8 231,7	9 332,4

ЕП САВЧЕНКО

ВІРА

МИКОЛАЇВНА

ЕП Полякова

Наталія

Степанівна

САВЧЕНКО ВІРА МИКОЛАЇВНА

(ініціали, прізвище)

Полякова Наталія Степанівна

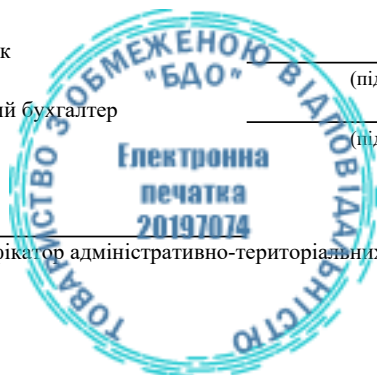
(ініціали, прізвище)

Керівник

(підпис)

Головний бухгалтер

(підпис)



¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

КОНТАКТИ

Київ:

Харківське шосе, 201/203,
10-й поверх

☎ +380 44 393 26 87, 88

📠 +380 44 393 26 91

Дніпро:

вул. Глоби Лазаря, 4,
6-й поверх

☎ +380 56 370 30 43

📠 +380 56 370 30 45

Львів:

Вул. Т. Шевченка, 120,
Регус-КІВШ

☎ +380 32 242 44 12

✉ info@bdo.ua

🌐 www.bdo.ua



Ця публікація містить загальну інформацію і не є професійною консультацією чи послугою.

Перш ніж прийняти будь-яке рішення або вжити заходів, які можуть вплинути на ваші фінанси або бізнес, вам слід проконсультуватися з кваліфікованим професійним консультантом. Будь ласка, зв'яжіться з BDO в Україні, щоб отримати консультацію.

ТОВ «БДО», українське товариство з обмеженою відповідальністю, є членом BDO International Limited, британського товариства з відповідальністю, обмеженою гарантіями його членів, а також входить до складу міжнародної мережі незалежних фірм-членів BDO.

BDO – це бренд мережі BDO та кожної Фірми-Члена BDO. BDO утворено від перших літер прізвищ засновників компанії: Binder, Dijkjer та Otte.

2026 © ТОВ «БДО». Всі права захищені.